



Comité d'Orientation  
Développement Durable  
Egis

*Synthèse des sujets abordés  
2010 à 2012*

## Sommaire

- Présentation du Comité d'Orientation  
Développement Durable Egis P. 03
- Comité du 26 mai 2010 P. 04
- Comité du 26 novembre 2010 P. 05
- Comité du 8 juin 2011 P. 06
- Comité du 30 novembre 2011 P. 07
- Comité du 24 mai 2012 P. 08
- Comité du 13 novembre 2012 P. 09
  
- Liste des membres au 01/01/2013 P.10

## Comité d'Orientation Développement Durable Egis

### Description, missions et fonctionnement

---

#### Un espace de dialogue sociétal et stratégique

Le Comité d'Orientation Développement Durable d'Egis a été mis en place en 2010. Présidé par la Direction Générale d'Egis, ce Comité réunit quelques référents internes du groupe Egis et une vingtaine de personnalités externes d'horizons diversifiés (représentants de parties prenantes du groupe Egis et experts en matière de développement durable – voir liste ci-après). Cette instance de dialogue a pour vocation de nourrir et d'enrichir la stratégie développement durable d'Egis.

Cet exercice de regards croisés entre acteurs internes et externes sur des problématiques de développement durable en lien direct avec l'activité du groupe (changement climatique, biodiversité, ville durable, mobilités et transports, gouvernance, concertation) favorise l'innovation et la définition de pratiques d'ingénierie plus responsables.

#### Les missions du Comité d'Orientation Développement Durable

Les missions attendues du Comité sont double :

- échanger sur les grands enjeux, les modalités de mise en œuvre et les perspectives liés au développement et à l'aménagement durable du territoire en France et à l'international ;
- apporter un avis critique et constructif sur les solutions et les réponses proposées par Egis et débattre des dilemmes rencontrés dans le cadre de projets opérationnels.

Ce travail collectif permet d'affiner la politique développement durable du groupe et d'orienter ses actions en la matière. Les membres du Comité d'Orientation ont ainsi été associés à la rédaction de la charte développement durable d'Egis. Leurs analyses abondent également la réflexion prospective du groupe. Au fil des réunions organisées jusqu'ici, le groupe Egis a ainsi pu débattre avec les membres de ce Comité de nouvelles solutions et outils d'aide à l'ingénierie responsable, de l'acceptabilité sociétale des missions confiées au groupe ou encore des pratiques de concertation territoriale.

#### Deux réunions du Comité d'Orientation Développement Durable par an

Ce Comité d'Orientation Développement Durable se réunit deux fois par an à Paris. D'une durée de 3 h, chaque réunion propose aux participants un point sur l'actualité RSE du groupe et deux principaux débats. Ces débats sont centrés sur une innovation, une proposition ou une réalisation du groupe présentée en détail par les porteurs de ces projets. Le savoir-faire déployé et les techniques utilisées sont alors décryptés, analysés et challengés par les membres du Comité.

Ces échanges confidentiels font ensuite l'objet d'une synthèse diffusée aux membres ainsi qu'aux managers développement durable du groupe dans le but, pour ces derniers, d'alimenter leur réflexion et de faire progresser leurs compétences opérationnelles en matière de développement durable.

## Réunion de lancement – Mercredi 26 mai 2010

---

***La réunion de lancement du Comité d’Orientation DD a été surtout l’occasion de faire connaissance pour les 17 experts externes et la douzaine de référents internes au groupe Egis présents ce jour-là. Tous ont insisté sur l’intérêt du dialogue proposé pour aider le groupe à mieux répondre aux enjeux de développement durable.***

Après une présentation synthétique du groupe Egis et de son actualité, Nicolas Jachiet, Directeur général, a rappelé que le groupe concevait et contrôlait chaque année des investissements de l’ordre de 10 milliards d’euros de travaux, soit un effet de levier très significatif sur l’aménagement durable des territoires. Avant de donner la parole à chaque membre pour un tour de table, il a précisé que la création de ce Comité d’orientation DD répondait à deux principaux objectifs : la volonté d’échanger sur les tendances observées et les initiatives remarquables en matière d’aménagement durable des territoires et le souhait de disposer d’une critique constructive des réponses proposées par les équipes d’Egis.

### **Les innovations d’Egis dans le domaine de la mobilité durable**

La première séquence d’échanges de ce Comité d’orientation DD a été consacrée à une présentation des investissements réalisés par le groupe dans le champ de la mobilité durable : outils de gestion dynamique du trafic, furtivité des chantiers, nouveaux services à la mobilité...

Le débat ouvert entre membres externes et internes, consécutivement à cette présentation, a porté sur les outils permettant une modélisation intégrée des territoires, les processus de recherche-action, la question de l’implication des usagers ou encore la mise en œuvre d’une réelle multimodalité.

### **Tendem Empreinte® : une approche participative de l’optimisation DD des projets**

La méthode Tendem Empreinte® créée par Egis a pour objet de définir, de manière participative, les objectifs, les indicateurs et surtout les actions qui renforcent le caractère durable d’un projet. A chaque grande étape, il est possible de visualiser, via un graphique, les bénéfices et les impacts pluridisciplinaires des choix de programmation, de conception, de mise en œuvre et d’exploitation. Cette démarche a été déjà utilisée par Egis sur plus d’une trentaine de projets.

Cette méthode a suscité de nombreux commentaires de la part des membres du Comité, que ce soit sur l’intérêt de l’outil en lui-même notamment dans le cadre des relations avec les donneurs d’ordre, ou sur le principe de pilotage des projets sous l’angle de la performance. Quelques points d’attention et réserves ont été également formulés par les experts présents. Pour conclure cette deuxième séquence, un panorama des solutions développement durable du groupe a été exposé par différents dirigeants d’Egis, afin de compléter les connaissances des membres externes.

Enfin, pour clôturer cette réunion de lancement, chaque membre du Comité s’est prononcé sur les sujets d’intérêt communs qui lui sembleraient utiles d’aborder à l’occasion des prochaines réunions.

## Points clés de la réunion du 26 novembre 2010

---

***La 2<sup>ème</sup> réunion du Comité d'Orientation DD a été consacrée à deux principales thématiques : les mutations urbaines et la biodiversité.***

### **L'enjeu des mutations urbaines : rendre la ville durable et désirable**

Si les éco-quartiers constituent un thème très médiatique en matière de ville durable, il a été rappelé que l'essentiel de la ville de 2050 est déjà construite. L'enjeu porte donc essentiellement sur la rénovation de l'existant, comme le soulignent les résultats de l'étude menée par Egis auprès de 300 élus de zones d'agglomérations de plus de 50 000 habitants.

Parmi les défis liés à la rénovation urbaine, la réhabilitation des lotissements comporte des enjeux spécifiques en termes de performance énergétique, d'étalement urbain, de mixité d'usages et de mixité intergénérationnelle. Pour répondre à ces différentes questions, Egis a mis au point une offre d'éco-réhabilitation des zones d'habitat pavillonnaire. Cette nouvelle offre a suscité de nombreux échanges entre les membres du Comité notamment sur la concertation associée ou le financement de ce dispositif.

Anne Charreyron-Perchet, chargée de mission stratégique ville durable au ministre de l'écologie, du développement durable et de l'énergie, a ensuite esquissé les principales orientations du programme « ville post-carbone ». Cette réflexion prospective porte sur trois principaux défis pour la ville de demain : facteur 4, autonomie par rapport aux énergies fossiles et adaptation des villes au changement climatique.

### **Evaluation des services écosystémiques et préservation de la biodiversité**

Pour accompagner une meilleure préservation de la biodiversité, le groupe Egis a développé différentes méthodes expérimentales d'évaluation des services écosystémiques. Ces méthodes sont notamment utilisées dans le cadre du projet GIREL (Gestion des infrastructures pour la restauration écologique du littoral) sur le Grand Port Maritime de Marseille, où Egis intervient en tant que partenaire industriel. Le débat ouvert avec les membres a porté sur la capacité du groupe à faire de ces méthodes des outils d'aide à la décision en matière de réalisation d'infrastructures.

Pour clôturer cette séquence dédiée à la biodiversité, Maude Lelièvre, Déléguée générale des Eco-Maires, a présenté deux nouveaux dispositifs issus des lois Grenelle à la disposition des communes pour préserver la biodiversité : les trames verte et bleue et les Atlas de la Biodiversité (ABC).

## Points clés de la réunion du 8 juin 2011

---

***Cette réunion du Comité d’Orientation DD d’Egis a permis de réaliser une synthèse de la consultation lancée en direction des membres sur les attentes des organismes donneurs d’ordre en matière de développement durable et les enjeux prioritaires pour un groupe d’ingénierie de dimension internationale. La question de la mise sur le marché d’une solution pilote innovante en matière de développement durable et la création d’un potentiel marché correspondant a ensuite été abordée.***

### **Stratégies RSE des groupes internationaux et démarche du groupe Egis**

En amont de cette réunion, les membres externes du Comité d’Orientation DD avaient été questionnés sur les principaux enjeux en matière de développement durable pour un groupe d’ingénierie à vocation internationale comme Egis et sur les thématiques qui semblent les mieux correspondre aux attentes des collectivités territoriales et organismes donneurs d’ordre.

Une synthèse des réponses apportées par ce questionnaire a été présentée par le cabinet Alliantis afin d’ouvrir le débat sur les enjeux prioritaires : énergie et climat, protection de l’environnement, accompagnement sur les enjeux sociaux et acceptabilité du projet. Les approches et solutions qui semblent, aux yeux des membres, répondre aux attentes actuelles des donneurs d’ordre selon ont ensuite été discutées : démarche intégrée, outils innovants...

### **Diffusion des innovations DD et sensibilisation des donneurs d’ordre**

En introduction, une présentation vidéo des éco-cavalliers, technologie d’eco-conception d’ouvrages marins, a été diffusée. Proposant des fonctions d’habitat pour la faune et la flore marine, cette technologie développée par Egis pour lester les canalisations et pipelines a reçu le prix « Entreprises et environnement » pour la biodiversité.

Une autre innovation du groupe, créée par Elioth (entité d’une quarantaine de personnes au sein du groupe Egis), a été ensuite dévoilée aux membres. Le débat a porté sur les pistes de diffusion de ce projet pilote en matière d’énergie renouvelable né en 2006, dans un marché complexe marqué par la dichotomie entre producteurs et transporteurs d’électricité.

Ont été alors discuté entre les membres des éléments tels que la cohérence d’ensemble du projet, son acceptabilité sociale, la démarche commerciale du groupe, les marchés potentiels et les éventuels partenaires à solliciter.

## Points clés de la réunion du 30 novembre 2011

---

***Après un point sur l'actualité internationale d'Egis et la feuille de route RSE du groupe, cette réunion du Comité d'Orientation DD a été dédiée à l'étude de deux projets concrets sur lesquels Egis a travaillé : un projet d'autoroute et un projet de ville nouvelle en Afrique équatoriale.***

Nicolas Jachiet, Directeur général d'Egis, a d'abord ouvert les débats par un rapide tour d'horizon de l'actualité du groupe au niveau international : lancement de l'université d'entreprise Egis Campus, acquisitions au Brésil et en Inde et adhésion au Pacte mondial des Nations Unies. Martine Jauroyon, Directrice développement durable et performance d'Egis, a ensuite rappelé l'engagement du groupe à l'occasion de la conférence internationale des Nations Unies sur le développement durable « Rio + 20 » : participation au séminaire « Rio + 20 Entreprises », rédaction d'un cahier d'acteurs et déplacement prévu au Brésil. Par ailleurs, Egis a été l'un des partenaires du 1<sup>er</sup> forum international des pionniers de la RSE en Afrique organisé à Douala au Cameroun. Enfin, elle a présenté la feuille de route RSE du groupe qui comprend un volet sur les enjeux métiers d'Egis et un volet sur les enjeux internes.

### **Les équilibres à trouver sur un projet donné en matière de solutions responsables**

Sur la base d'un exemple précis de projet d'infrastructure, Loïc Perdriel, Directeur de projet chez Egis International, a soulevé la problématique liée à la préconisation des différentes solutions à valeur ajoutée en matière de développement durable. Ainsi par exemple, certaines recommandations relatives à l'aspect responsable de la construction de l'infrastructure peuvent amener à un alourdissement du Bilan Carbone global de l'opération.

Le débat ouvert avec les membres a porté sur les voies permettant d'atteindre un optimum par rapport aux différents enjeux de développement durable et sur les différentes approches qui peuvent être déployées en direction du maître d'ouvrage.

### **Projet de ville nouvelle en Afrique**

Sur la base d'un projet de ville nouvelle où le groupe a été missionné pour optimiser le master-plan, Thierry Lestoille, Directeur général adjoint Egis International, et Jean-Marc Bouillon, Directeur général Egis Atelier Villes et Paysages, ont soumis aux membres du Comité les quelques dilemmes auxquels ils ont été confrontés.

Les échanges entre l'équipe d'Egis et les membres externes du Comité ont porté sur les marges de manœuvre du groupe notamment dans ses relations avec le maître d'ouvrage et les potentiels points de fixation de la valeur ajoutée d'Egis pour ce type de projet à l'international.

En présence des principaux responsables du groupe, ces échanges ont permis de questionner l'approche d'Egis en matière de grands projets, de consolider sa logique de responsabilité en matière de réalisation d'aménagements durables mais également sa démarche éthique vis-à-vis de ses clients.

## Points clés de la réunion du 24 mai 2012

---

***Cette 5<sup>ème</sup> réunion a permis au Comité d’Orientation DD de débattre des scénarios stratégiques à long terme élaborés par la Direction de la prospective du groupe et d’échanger sur la question de la prise en compte des enjeux sociétaux dans le cadre d’un projet de traitement des déchets.***

En ouverture de cette réunion, Martine Jauroyon, Directrice développement durable et performance d’Egis, a présenté quelques investissements et réalisations du groupe dans le domaine de la performance énergétique, ainsi que la version finale de la charte d’engagement développement durable du groupe, sur laquelle les membres du Comité d’Orientation DD ont été directement consultés.

### **Une analyse prospective de l’ingénierie à l’horizon 2025**

Cet échange a tout d’abord porté sur les tendances majeures et les domaines où Egis pourrait se différencier en matière de savoir-faire. Les différentes problématiques auxquelles le secteur de l’ingénierie va être confronté, et celles plus internes au groupe, ont également été débattues. Raphaël Ménard, Directeur de la prospective d’Egis, a ensuite présenté à l’ensemble des membres du Comité une synthèse de la réflexion prospective lancée par le groupe pour l’horizon 2025 : positionnement envisagé, enjeux de développement et offres innovantes. Cet exercice a permis aux membres de se prononcer sur l’évolution du groupe envisagée à long terme et d’enrichir cette réflexion de leur propre vision en matière de gouvernance et d’évolution des pratiques professionnelles.

Philippe Bruel, Secrétaire Général Adjoint d’Egis, a ensuite lancé le débat sur la transition énergétique et notamment les différentes approches identifiées au niveau international en matière d’exploitation des hydrocarbures de roches mères.

### **Les questions sociales liées au traitement des déchets dans les pays en développement**

Le marché du traitement des déchets est en forte évolution à l’international, notamment dans les pays en voie de développement. En raison du phénomène d’urbanisation rapide que connaissent ces pays, la gestion des déchets devient un sujet crucial de santé et de salubrité mais également d’image pour les mégapoles concernées. Pour aborder concrètement ce sujet avec les membres du Comité d’Orientation DD, deux responsables d’Egis Waste Management et d’Egis BDPA (conseil en matière d’aide au développement) ont présenté un récent projet de traitement des déchets en Afrique équatoriale. Pour ce projet en particulier, Egis avait été sélectionné pour assurer l’ingénierie de conception et de suivi des travaux du projet.

D’une manière générale, la prise en compte des aspects sociaux et sociétaux dans le cadre de ces missions constitue souvent une réelle difficulté en raison de leur relative absence du cahier des charges. Les approches à développer sur le terrain et le dialogue à construire sur cette question avec les maîtres d’ouvrage ont constitué le cœur des échanges menés avec les membres.



## Points clés de la réunion du 13 novembre 2012

---

***Cette réunion fut l'occasion d'échanger avec le Président de l'association Décider ensemble, d'évoquer les stratégies d'adaptation au changement climatique et de débattre du risque inondation.***

### **La concertation, cet « appel à l'intelligence collective » (B. Pancher)**

Membre du Comité d'orientation DD d'Egis depuis sa création, l'association Décider ensemble était particulièrement bien représentée ce 13 novembre puisque Bertrand Pancher, Député de la Meuse et Président de l'association, était présent aux côtés du nouveau Directeur de l'association, Luc Picot.

Le débat ouvert avec les membres a été l'occasion de souligner que la question de l'acceptabilité sociétale est désormais posée dans de nombreuses situations. Les démarches de concertation et d'ouverture aux parties prenantes se multiplient. Portée par une meilleure accessibilité à l'information et la montée en puissance des thématiques santé/environnement, cette tendance doit être confortée. C'est tout le sens de l'action de Décider ensemble qui associe régulièrement Egis à ses différents travaux et séminaires.

### **L'adaptation au changement climatique**

La question de l'adaptation au changement climatique est désormais une préoccupation grandissante à l'échelle internationale. Dans ce domaine, Egis a développé des outils spécifiques et réalisé de nombreuses études, dont celle sur l'adaptation au changement climatique des villes côtières d'Afrique du Nord pour le compte de la Banque Mondiale.

Le débat engagé avec les membres du Comité d'Orientation a permis d'identifier les différentes approches des bailleurs de fond en matière de financement de ce type d'aménagements. Il a ensuite été question des mesures à privilégier, en direction notamment des populations concernées, et les approches techniques à envisager en l'absence parfois de données et de modèles fiables.

### **La gestion du risque inondation**

Le risque "inondation" est le premier risque naturel en France. Il représente 80% du coût des dommages imputables aux risques naturels. Et l'importance des dommages s'est considérablement accrue depuis 30 ans en raison du développement urbain dans les zones inondables. En France, 5 millions de personnes « dorment » en zones inondables.

Sur la base d'un projet réel de réaménagement urbain en zone inondable, Egis Eau a présenté aux membres du Comité d'Orientation DD son approche du risque inondation et les problématiques soulevées par l'usage de technologies de type « ville résiliente ». Les débats ont porté sur les interactions envisageables avec les différents acteurs responsables de la gestion de l'eau, les contributions que peut apporter Egis à la maîtrise du risque inondation et le développement d'une culture du risque.

## Liste des membres permanents au 01/01/2013

Nom		Fonction	Entité
<b>BLANC</b>	<b>Nicolas</b>	<i>Responsable DD</i>	<b>Caisse des Dépôts et Consignations</b>
<b>BONNEL</b>	<b>Alexis</b>	<i>Conseiller développement environnement</i>	<b>Association Française de Développement</b>
<b>BOUILLON</b>	<b>Jean-Marc</b>	<i>Directeur général</i>	<b>Atelier Villes et Paysages Egis</b>
<b>BRIAUMONT</b>	<b>Dorothée</b>	<i>Consultante indépendante</i>	
<b>BRODAGH</b>	<b>Christian</b>	<i>Directeur de recherche</i>	<b>Ecole Nationale Supérieure des Mines de Saint-Etienne</b>
<b>BRUEL</b>	<b>Philippe</b>	<i>Secrétaire général</i>	<b>Egis</b>
<b>CHARREYRON-PERCHET</b>	<b>Anne</b>	<i>Chargée de mission stratégique Ville Durable</i>	<b>MEEDDM</b>
<b>COLOMBIER</b>	<b>Michel</b>	<i>Directeur scientifique</i>	<b>Institut du développement durable et des relations internationales</b>
<b>COUSIN</b>	<b>Vincent</b>	<i>Conseiller industriel</i>	<b>Advancity</b>
<b>CUNIN</b>	<b>Rémi</b>	<i>Directeur général délégué</i>	<b>Egis</b>
<b>GENTY</b>	<b>Anne Laure</b>	<i>Chargée de mission stratégie et risque environnemental</i>	<b>Réseau Ferré de France</b>
<b>GEOFFROY</b>	<b>Guy</b>	<i>Président</i>	<b>Les Eco-Maires</b>
<b>GREZES</b>	<b>Christine</b>	<i>Directrice développement durable</i>	<b>Bouygues Construction</b>
<b>HELARY</b>	<b>Jean-Louis</b>	<i>Mission d'inspection générale territoriale</i>	
<b>JACHIET</b>	<b>Nicolas</b>	<i>Président - Directeur général</i>	<b>Egis</b>
<b>JAUROYON</b>	<b>Martine</b>	<i>Conseillère auprès du Président - directeur général Directrice développement durable</i>	<b>Egis</b>
<b>JUSTER</b>	<b>Benoît</b>	<i>Directeur général</i>	<b>Egis Conseil</b>
<b>LAVILLE</b>	<b>Elisabeth</b>	<i>Directrice - Fondatrice</i>	<b>Agence Utopies</b>
<b>LECUIVRE</b>	<b>Clément</b>	<i>Directeur département Analyse Stratégique, Innovation et Développement</i>	<b>Caisse des Dépôts et Consignations</b>
<b>MENARD</b>	<b>Raphaël</b>	<i>Directeur de la prospective</i>	<b>Egis</b>

<b>MEREAU</b>	<b>Marc</b>	<i>Directeur</i>	<b>Egis Structures &amp; Environnement</b>
<b>MERVILLE</b>	<b>Denis</b>	<i>Président de la Commission environnement et DD</i>	<b>Association des Maires de France</b>
<b>MICHEL</b>	<b>Patrick</b>	<i>Directeur développement durable</i>	<b>Egis Eau</b>
<b>MIMRAM</b>	<b>Marc</b>	<i>Architecte-ingénieur</i>	<b>Ecole d'Architecture de Marne La Vallée</b>
<b>NEGRI</b>	<b>Jacques</b>	<i>Maître de conférences</i>	<b>Sciences Po Paris</b>
<b>PICOT</b>	<b>Luc</b>	<i>Directeur</i>	<b>Décider Ensemble</b>
<b>SALAÛN</b>	<b>Jean-yves</b>	<i>Délégué général adjoint</i>	<b>Prévention Routière</b>
<b>SALAUN</b>	<b>Marie-Dominique</b>	<i>Déléguée générale TDIE</i>	<b>Association TDIE</b>
<b>VILLAUDIÈRE</b>	<b>Sylvianne</b>	<i>Directrice Fondatrice</i>	<b>Alliantis</b>
<b>WACKENIER</b>	<b>Fabrice</b>	<i>Chargé des relations adhérents et de l'animation du réseau</i>	<b>Association Tdie</b>